

## مجلس التنمية الصناعية

الدورة الثانية والخمسون

فيينا، 25-27 تشرين الثاني/نوفمبر 2024

البند 14 من جدول الأعمال المؤقت

أنشطة التقييم والرقابة الداخلية

## أنشطة التقييم

## تقرير من مدير مكتب التقييم والرقابة الداخلية

يقدم هذا التقرير معلومات عن أنشطة وظيفية التقييم وفقا للمقررين م ت ص-44/م-3 وم ت ص-48/م-10، كما يقدم تحديثا للتقرير السابق الوارد في الوثيقة IDB.51/25. وتماشيا مع مقرر المجلس م ت ص-51/م-10، سترد ملخصات التقييمات المستقلة ذات الصلة في ورقة الاجتماع IDB.52/CRP.10.

## أولا- معلومات أساسية

- 1- يتولى مكتب التقييم والرقابة الداخلية (المكتب) مسؤولية ثلاثة من وظائف الرقابة في اليونيدو، وهي: التقييم المستقل، والمراجعة الداخلية، والتحقيق. وتتمثل ولاية المكتب في توفير خدمات مستقلة وموضوعية للتأكيدات والمشورة والتقييم والتحقيق بغرض تعزيز المساءلة والتعلم وإضافة القيمة وتحسين كفاءة وفعالية عمليات المنظمة وإطار الرقابة الداخلية ونظم إدارة المخاطر والإدارة القائمة على النتائج وعمليات الحوكمة التنظيمية فيها.
- 2- وتخضع وظيفة التقييم لميثاق مكتب التقييم والرقابة الداخلية<sup>(1)</sup> وسياسة اليونيدو في مجال التقييم<sup>(2)</sup>، وتسترشد أيضا بدليل التقييم.

(1) نشرة المدير العام DGB/2020/11، بصيغتها الواردة في الوثيقة IDB.48/25 والتي أقرها مجلس التنمية الصناعية في المقرر م ت ص-48/م-10.

(2) نشرة المدير العام DGB/2021/11.

لأغراض الاستدامة، لم تُطبع هذه الوثيقة. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بالرجوع إلى الصيغ الإلكترونية لجميع الوثائق.





## ثالثاً - لمحة عامة عن أعمال التقييم

5- خلال الفترة المشمولة بالتقرير، نفذ المكتب خطة عمله، وواصل تقديم المعلومات القائمة على الأدلة على المستوى الاستراتيجي ومستوى المشاريع.

6- وأجريت التقييمات الاستراتيجية والقطرية المستقلة التالية، التي سترد ملخصات لها في الوثيقة IDB.52/CRP.10:



7- وإضافة إلى ذلك، أُنجز 15 تقييماً مستقلاً للمشاريع وقُدمت خدمات ضمان الجودة وصدرت تقارير التقييم في الفترة بين تشرين الثاني/نوفمبر 2023 وآب/أغسطس 2024.

8- وجميع تقارير المكتب الخاصة بالتقييمات المستقلة متاحة في موقع اليونيدو الشبكي (انظر [www.unido.org/resources/evaluation-and-internal-oversight/evaluation/reports](http://www.unido.org/resources/evaluation-and-internal-oversight/evaluation/reports)).

9- وفي الربع الأخير من عام 2023، استهل المكتب دورة تدريبية على الإنترنت في مجال التقييم (النمطة الأولى - 131 والنمطة الثانية - 88 والنمطة الثالثة - 75). وقد أتم هذه الدورة التدريبية أكثر من 200 مستخدم منذ ذلك الحين. وكان إتمامها بنجاح شرطاً مسبقاً لمشاركة النظراء الحكوميين في حلقة عمل حول تنمية قدرات التقييم الوطنية، عُقدت في تشرين الثاني/نوفمبر 2023 في القاهرة، مصر.

10- وعقب إجراء استعراض داخلي، وبغية تعزيز التعلم والمساءلة وتدعيم نهج الإدارة القائمة على النتائج، أصدر المكتب إجراءات تقييم جديدة لليونيدو. وتضمن هذه الإجراءات إجراء تقييم واحد على الأقل لجميع مشاريع التعاون التقني، يمكن أن يكون تقييماً ذاتياً أو تقييماً مستقلاً.

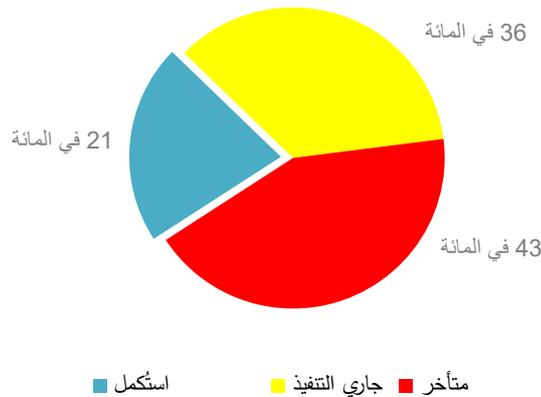
11- ويؤكد المكتب أنه اضطلع بأنشطته التقييمية خلال الفترة المشمولة بالتقرير بصورة مستقلة وموضوعية دون أي تدخل أو تأثير من أي أطراف داخلية أو خارجية. ومع ذلك، تجدر الإشارة إلى وجود قيود ناشئة عن معوقات تتعلق بالميزانية التشغيلية والموارد البشرية باعتبارها من المسائل المتكررة.

#### رابعاً- حالة تنفيذ خطط عمل الإدارة

12- في حين أن تنفيذ خطط عمل الإدارة هو مسؤولية الإدارة، واصل المكتب متابعة وتيسير تنفيذها، بما في ذلك من خلال عقد اجتماعات مع المديرين الإداريين والمسؤولين الجدد عن خطط عمل الإدارة.

13- ومنذ عام 2021، عمل المكتب على تقديم خطط عمل إدارة متفق عليها وقائمة على النتائج والتوصيات المنبثقة عن جميع التقييمات الاستراتيجية، بما في ذلك التقييمات المواضيعية والقطرية التي تقيّم المجالات النظامية و/أو الشاملة لعدة قطاعات و/أو المؤسسية. وقد أدى ذلك إلى زيادة التزام الإدارة وملكيته في معالجة المجالات المحددة التي تحتاج إلى تحسين. وحتى الآن، اتفق مع الإدارة المسؤولة على ما مجموعه 27 خطة عمل إدارة، استُكملت منها 5 خطط. واعتُبرت 7 خطط قيد التنفيذ، و15 خطة متأخرة عن موعدها.

الشكل 3- معدل التنفيذ الإجمالي لخطط عمل الإدارة



#### خامساً- التعاون مع فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم وهيئات التقييم الأخرى

14- طوال الفترة المشمولة بالتقرير، شاركت وظيفة التقييم التابعة للمكتب بنشاط في أنشطة فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، بما في ذلك من خلال مشاركتها في عدة أفرقة عمل التابعة له وفعاليات تبادل ممارسات التقييم الخاصة بالفريق واجتماعه العام السنوي في كانون الثاني/يناير 2024.

15- وشارك المكتب في التقييمات الاستراتيجية التي تقودها منظمات أخرى، ومنها مثلًا التحالف المعني بالتقارير التجميعية عن أهداف التنمية المستدامة، الذي يقوده مكتب التقييم التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

16- وشارك المكتب، بصفته أحد الأعضاء المؤسسين لفريق الأمم المتحدة + فيينا المعني بالتقييم، في اجتماعات الفريق بغية تعزيز تبادل الآراء حول المواضيع المتعلقة بالتقييم التي تحظى باهتمام مشترك.

## سادسا - الموارد

17- في الوقت الحالي، تتألف وظائف التقييم التابعة للمكتب والمهياً لها في الميزانية من ثلاث وظائف من الفئة الفنية ووظيفة واحدة من فئة الخدمات العامة، بما في ذلك رئيس الوحدة. وتلزم وظيفة إضافية واحدة من الفئة الفنية.

18- وإضافة إلى ذلك، وفي ظل محدودية الموارد المتاحة حالياً، يتعذر على وظيفة التقييم أن تغطي على نحو كامل جميع المجالات المستبانة في خطة عملها، سواء الاستراتيجية أو المجالات الرئيسية التي تعثرها فجوات فيما يتعلق بالأدلة.

## سابعا - نظرة استشرافية

19- استناداً إلى إعادة تقييم المخاطر والفجوات المتعلقة بالأدلة، تمت الموافقة على خطة عمل المكتب المتعلقة بالتقييم لعام 2024 في أوائل العام. وقد راعت الخطة الأهداف الاستراتيجية للمكتب، والتغيرات الرئيسية في البيئة الداخلية والخارجية، وأولويات اليونيدو الاستراتيجية الجديدة، والشواغل الإدارية، والتحديات المستمرة.

20- وفي عام 2024، يُضطلع بعملية تقييم استراتيجي جديدة، تحديداً بشأن عقد التنمية الصناعية الثالث لأفريقيا، وتقييم واحد على المستوى القطري في الصين. كما سيُجرى استعراض لحالة تنفيذ التوصيات المنبثقة عن التقييمات المستقلة للمشاريع الصادرة بين عامي 2013 و2024. وإضافة إلى ذلك، تتضمن خطة عمل المكتب المتعلقة بالتقييم إجراء تقييم استراتيجي لمركز اليونيدو العالمي في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وفي مجال القيادة الفكرية، من المزمع أن يبدأ في أواخر عام 2024.

21- وسيواصل المكتب تقديم إحاطات إلى الدول الأعضاء بغية تعزيز الحوار، وعرض أنشطة التقييم، ومشاركة النتائج الرئيسية المنبثقة عن التقييمات الاستراتيجية وإجراءات المتابعة المطلوبة من الدول الأعضاء.

22- وسيواصل المكتب استكشاف إمكانية إنشاء آلية تمويل تشغيلي مستدامة أو آلية مماثلة لعمليات التقييم يمكن التنبؤ بها بهدف زيادة تعزيز الاستقلالية التشغيلية لوظيفة التقييم. ويتمثل أحد المقترحات في دمج الأموال المخصصة للتقييم كجزء من الميزانيات الإجمالية للمشاريع والبرامج. ومن شأن آلية التمويل المقترحة أن تيسر إيجاد أوجه تآزر وأن تزيد القدرة التشغيلية للمكتب.

23- وسيجري المكتب تقييمات مستقلة لمشاريع مختارة، بناء على الأسس التالية:

(أ) عندما تطلب الجهات المانحة ذلك، وهو ما سيُجسّد في وثيقة المشروع في وقت تصميم المشروع وصياغته؛ أو

(ب) عند اختيار المشروع من قبل المكتب خلال التقييم الدوري للمخاطر والفجوات

المتعلقة بالأدلة.

24- وبالنسبة لجميع المشاريع التي لا يُجرى لها تقييم مستقل، يجب إجراء تقييم ذاتي تحت المسؤولية الكاملة لإدارة المشروع بحلول نهاية المشروع.

25- وكما هو الحال دائماً، فإن أثر مكتب الرقابة الداخلية والتقييم، من خلال وظائفه المستقلة والموثوقة والموضوعية التي تساعد المنظمة على تحقيق أهدافها، يتوقف في نهاية المطاف على الدعم المستمر المتلقى من الإدارة العليا لليونيدو ودولها الأعضاء.

## ثامنا - الإجراء المطلوب من المجلس اتخاذه

-26 لعل المجلس يود أن يحيط علما بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.

---